

Jaarbeeld 2024.





**“IN 2024 HEBBEN WE STAPPEN
GEZET IN HET ANDERS ORGANISEREN
VAN ONS WERK, ZODAT WE MÉÉR
KUNNEN BETEKENEN.”**

INTRODUCTIE

In dit jaarbeeld blikken we terug op een betekenis- en succesvol 2024 voor Heliomare. Veel van wat we ons hadden voorgenomen, is gerealiseerd. Onze medewerkers zetten zich dag in dag uit met toewijding in om het beste te doen voor cliënten en leerlingen. Dan is het mooi om te zien dat er successen worden geboekt – soms groot, soms klein, maar altijd van waarde.

Succesvol zijn in wat we ons voornemen is belangrijk, zeker gezien de uitdagingen waarvoor we staan. De druk op het speciaal onderwijs en de revalidatiezorg blijft hoog. De vraag naar onze dienstverlening groeit, terwijl we te maken hebben met een krappe arbeidsmarkt en beperkte financiële middelen. Dat vraagt van ons dat we nieuwe wegen inslaan. Dat vraagt om vernieuwing en lef.

In 2024 hebben we belangrijke stappen gezet in het anders organiseren van ons werk, zodat we nóg meer kunnen betekenen. Ook zijn we intensiever gaan samenwerken met onze netwerkpartners. We zijn er nog niet, maar de vooruitgang die we samen hebben geboekt geeft vertrouwen en energie. Medewerkers herkennen zich in onze koers en dragen actief bij. En dat wordt opgemerkt – zowel door onze partners als, het allerbelangrijkst, door onze cliënten en leerlingen. Daar doen we het voor!

Jan Welmers
Raad van Bestuur

REVALIDATIE VOLWASSENEN

Opening unit 1B: Extra capaciteit voor patiënten met ernstig hersenletsel.

Met het doorknippen van een lint werd verpleegunit 1B op 1 juli 2024 feestelijk heropend. De unit, eerder in gebruik als COVID-revalidatie-unit, is nu ingericht voor patiënten met ernstig traumatisch hersenletsel. Zij kunnen hier al in een vroeg stadium na hun ongeluk starten met revalideren. Dit biedt meer kans op herstel en ontlast ziekenhuizen, waar deze specialistische zorg vaak ontbreekt.

Revalidatiearts Joris Berkhout: "Patiënten zijn in Heliomare beter op hun plek. We bieden een veilige, goed uitgeruste omgeving met een behandelteam dat zorg op maat levert. Voorheen namen we patiënten op met cognitief herstellenniveau 6 of hoger. Op unit 1B kunnen nu ook mensen terecht op niveau 4 en 5. Daarmee zijn we uniek in Nederland."

De zorg is intensief, met een-op-een begeleiding en betrokkenheid van familie. De afdeling groeide in 2024 naar 9 bedden, en begin 2025 naar 12. •





**“WE ZIJN NU OFFICIEEL ERKEND
ALS REGIONAAL EXPERTISE CENTRUM
ÉN DOELGROEP EXPERTISE CENTRUM
OP HET GEBIED VAN NAH.”**

CENTRUM KIND JEUGD

Krachtige stap vooruit: NAH+ expertisecentrum.

Ons Revalidatiecentrum Kind-Jeugd heeft een belangrijke erkenning gekregen vanuit het landelijke NAH+ netwerk. We zijn nu officieel erkend als Regionaal Expertise Centrum én Doelgroep Expertise Centrum op het gebied van niet-aangeboren hersenletsel (NAH). Intern hebben we dit vormgegeven met een gespecialiseerd NAH-expertiseteam.

De observatiegroep voor kinderen met NAH is hiervan een sterk voorbeeld, naast de vele poliklinische trajecten die we bieden. De vraag naar deze zorg groeit, en ook onze kennis groeit mee. Inmiddels krijgt ook het lectoraat NAH Kind-Jeugd steeds meer vorm, inclusief een promotietraject voor een van onze revalidatie-artsen. Een mooie stap in de verdieping van onze expertise. •

UWV-opleidingen contracteert Heliomare.

Heliomare is door UWV-opleidingen gecontracteerd als opleidingspartner voor de basisopleiding van Arbeidsdeskundigen.

Zes keer per jaar ontvangt Heliomare groepen deelnemers die bij ons leren over de relatie tussen hersenletsel en arbeid. Deze samenwerking versterkt onze rol als kennispartner op landelijk niveau. Daarnaast bieden we trainingen aan voor professionals over het begeleiden van mensen met niet-aangeboren hersenletsel (NAH) binnen het re-integratieproces naar arbeid. Internationaal delen we onze expertise via het EPR-netwerk, waarbij we regelmatig professionals uit andere landen ontvangen. Deze activiteiten onderstrepen onze toewijding aan het bevorderen van duurzame arbeidsparticipatie voor mensen met beperkingen. •



**“DEZE SAMENWERKING VERSTERKT
ONZE ROL ALS KENNISPARTNER
OP LANDELIJK NIVEAU.”**



Coöperatie Vroege Interventie wordt landelijk netwerk.

Wat begon als een innovatief project bij Heliomare is uitgegroeid tot de Coöperatie Vroege Interventie U.A., een landelijk netwerk van wettelijk erkende revalidatiecentra.

Met meer dan 155 professionals verspreid over Nederland biedt het netwerk arbeidsrevalidatie en zakelijke re-integratiediensten aan mensen met dreigende of bestaande beperkingen. De samenwerking binnen deze coöperatie versterkt de kwaliteit van zorg en ondersteuning richting werk, waardoor cliënten met plezier kunnen functioneren op het werk en in sociale activiteiten. Deze evolutie van een lokaal initiatief naar een landelijk netwerk benadrukt de kracht van samenwerking en gedeelde expertise in het bevorderen van arbeidsparticipatie. •

“DEZE COACHING IS GERICHT OP
DUURZAME RE-INTEGRATIE EN WORDT
AANGEBODEN OP DE WERKPLEK.”



Gespecialiseerde jobcoaching bij stress en burn-out.

Heliomare heeft haar aanbod uitgebreid met gespecialiseerde jobcoaching voor mensen die kampen met stress en burn-out. Deze coaching is gericht op duurzame re-integratie en wordt aangeboden op de werkplek, zowel bij een nieuwe baan als bij terugkeer na ziekte.

Onze jobcoaches zijn gecertificeerd in stress- en burn-outbegeleiding, waardoor ze effectief kunnen inspelen op de groeiende behoefte aan ondersteuning bij mentale uitputting, vooral bij werknemers in de mid-careerfase. De coaching sluit aan bij onze bestaande training 'Gezond omgaan met stress' en helpt mensen om weer met plezier te functioneren op het werk en in sociale activiteiten. Met deze uitbreiding bieden we een antwoord op de toenemende vraag naar gespecialiseerde ondersteuning bij stressgerelateerde klachten. •



CENTRUM KIND JEUGD

Toekomstgericht onderwijs centraal tijdens Ontwikkeldag.

Het onderwijs verandert snel: van digiborden naar robotvriendjes in de klas. Deze technologische innovaties bieden nieuwe kansen voor het speciaal onderwijs, zoals te zien was op de Ontwikkeldag 2024.

Spreker Richard de Hoop tijdens de Ontwikkel dag



Op 13 februari kwamen meer dan 450 onderwijs-professionals van Heliomare samen voor de Ontwikkel dag 2024, met als thema: Brein, Gedrag, Toekomst & Technologie. De dag stond bol van inspiratie, met keynotes, een technologische proeftuin en maar liefst 19 workshops over onder meer AI, VR en digitale vaardigheden. Heliomare Onderwijs toont hiermee haar innovatieve kracht en inzet voor toekomstgericht onderwijs.

**“HELIOMARE ONDERWIJS TOONT
HIERMEE HAAR INZET VOOR
TOEKOMSTGERICHT ONDERWIJS.”**



In 2023 zijn we daarnaast een bijzondere samenwerking gestart met het Lectoraat Teaching, Learning & Technology van Inholland. Doel was om de rol van technologie binnen het ontwikkelingsgebied sociaal-emotioneel leren te verkennen. In 2024 kreeg deze samenwerking meer vorm: onderwijs en revalidatie bundelen sindsdien hun krachten om samen tot vernieuwende inzichten te komen. Binnen de onderzoekskring 'TLT Special Needs' zetten we in 2024 concrete stappen om technologie niet alleen te stimuleren, maar ook daadwerkelijk te implementeren en duurzaam te verankeren in de praktijk. •

Nieuwe locatie met kansen.

Sinds eind december werken we op onze nieuwe locatie aan de Lorentzstraat. Op deze inspirerende plek komen Klas op Wielen en Heliomare Onderwijs samen.

De leerlingen van Heliomare College Alkmaar en, vanaf schooljaar 2025-2026, Heliomare College De Velst Arbeid & Dagbesteding volgen in deze leerwerkplaats praktijkvakken. Op verschillende vakgebieden, zoals techniek, cultuur en kunst, horeca en productie, worden praktische vaardigheden ontwikkeld ter voorbereiding op werken, wonen en vrije tijd. Vanuit Klas op Wielen

wordt op deze locatie dagopvang en zorg op maat aangeboden aan jongeren van 12 tot 18 jaar met (ernstig meervoudige) beperkingen. Door deze jongeren, waar mogelijk, mee te laten doen aan de activiteiten in de leerwerkplaats en de inclusielessen op de vmbo-locatie van VONK ontstaat er een stimulerende en inclusieve leeromgeving voor alle jongeren. •



SPORT EN BEWEGEN

HelioHeroes trotseren 10e HandbikeBattle.

Op donderdag 27 juni 2024 namen onze HelioHeroes deel aan de tiende editie van de HandbikeBattle, een uitdagende handbikewedstrijd in het Oostenrijkse Kaunertal. Samen met 115 andere deelnemers trotseerden zij een 20 kilometer lang parcours met een hoogteverschil van 867 meter, geheel op armkracht.



Deze prestatie markeert niet alleen een sportieve overwinning, maar ook een mijlpaal in hun persoonlijke revalidatietraject.

De HandbikeBattle is meer dan een wedstrijd; het is een inspirerend evenement dat deelnemers uitdaagt hun fysieke en mentale grenzen te verleggen. Onze HelioHeroes hebben maandenlang getraind, begeleid door een team

van professionals en buddy's, om deze prestatie mogelijk te maken. Hun deelname onderstreept het belang van sport en beweging in het herstelproces en toont aan dat met doorzettingsvermogen en ondersteuning veel mogelijk is.

We zijn trots op de inzet en het doorzettingsvermogen van onze HelioHeroes en feliciteren hen met deze indrukwekkende prestatie. •

SAMENWERKINGEN

Opvallend in 2024.

Sterkere samenwerking in dwarslaesierevalidatie

Heliomare werkt sinds 2024 intensief samen met zeven andere revalidatiecentra binnen het Bestuurlijk Overleg 8 Dwarslaesiecentra. Doel: kwalitatieve, toegankelijke én toekomstbestendige dwarslaesiezorg, in lijn met het Integraal Zorgakkoord.

Jan Welmers voorzitter Hersenletsel Alliantie

Onze bestuurder Jan Welmers is benoemd tot voorzitter van de Hersenletsel Alliantie. Een belangrijke rol waarmee Heliomare bijdraagt aan landelijke samenwerking en betere zorg voor mensen met niet-aangeboren hersenletsel.

Eén zorgpad bij polytrauma: AMC, ViVa! en Heliomare

Samen met het AMC en ViVa! Zorggroep is een zorgpad ontwikkeld voor patiënten met ernstig polytrauma. Zij doorlopen achtereenvolgens ziekenhuiszorg, GRZ en medisch specialistische revalidatie – efficiënt, effectief en mensgericht.



Bezoek minister Helder & PO-Raad

In 2024 ontvingen we zowel demissionair minister Conny Helder als de voorzitter van de PO-Raad. Zij kregen een inkijk in ons Digitaal Gezondheidscentrum en onze onderwijsvisie. Een erkenning voor ons innovatieve werk.

Structurele samenwerking met Zaans Medisch Centrum

Sinds januari 2024 is de samenwerking met het ZMC formeel gestart. Via intercollegiaal overleg én detachering is een revalidatiearts van Heliomare nu ook actief binnen het ziekenhuis, en vice versa.



KWALITEIT & VEILIGHEID

Op volle sterkte verder met ingezette koers.

Het team verricht diverse kwaliteits-
onderzoeken zoals veiligheidsrondes,
interne audits, PRI- en retro-onderzoek.
Hiermee houdt Heliomare zicht op de
kwaliteit en veiligheid voor revalidanten,
leerlingen en medewerkers.

Team kwaliteit voert de onderzoeken uit met leden van de interne auditpool Zorg en bij calamiteiten met externe voorzitters/expertise-artsen. In 2023 zijn de volgende onderzoeken uitgevoerd:



Keurmerken behouden:

- Heliomare (excl. onderwijs): HKZ/NEN8009 door auditbureau DNV. Heliomare behoudt het keurmerk HKZ.
- Opleiding revalidatiearts: Heliomare behaalt accreditatie, met enkele herstelopdrachten voor 2025/2026.
- Keurmerk Hersenz audit vervroegd uitgevoerd in 2024, Heliomare behoudt het keurmerk Hersenz.

Inspectie van Onderwijs:

- Heliomare Onderwijs, 3 scholen hebben Inspectiebezoek gehad, 2 x Voldoende, 1 x Onvoldoende (hebben geleid tot herstelopdrachten voor 2025). •

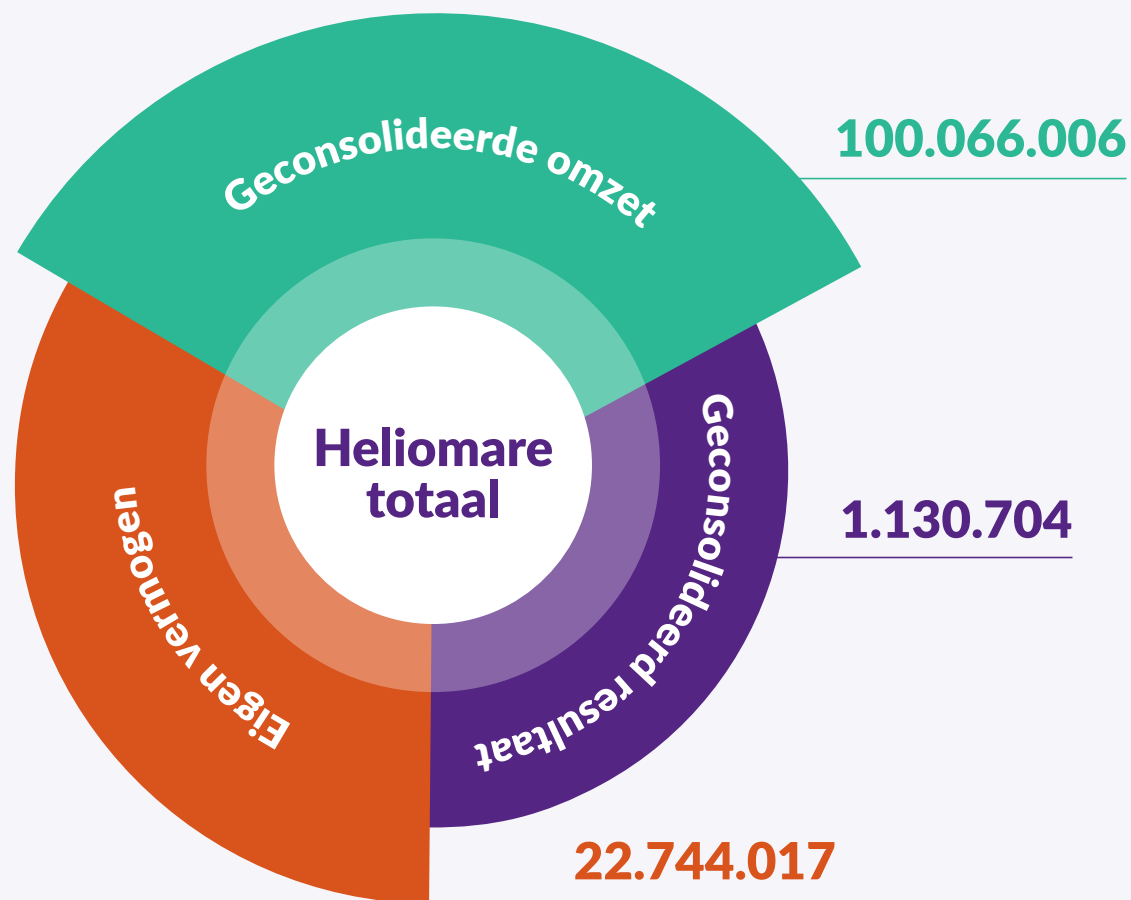


JAARBEELD 2024

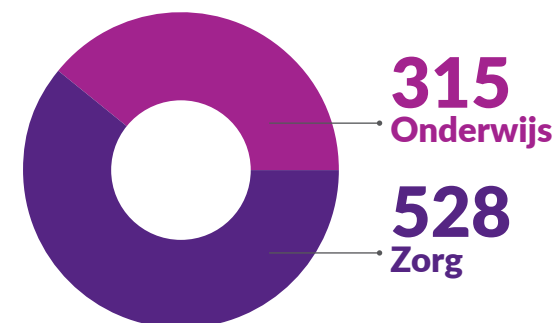
Heliomare in cijfers.

Bij Heliomare draait het om mensen. Om leerlingen, cliënten, patiënten en hun naasten. En om onze medewerkers, relaties en samenwerkingspartners. Samen zijn we Heliomare. Daarnaast hebben we bij Heliomare ook aandacht voor een gezonde financiële balans. Want alleen dan kunnen we de kwaliteit van onze dienstverlening behouden en blijven we aantrekkelijk als werkgever.

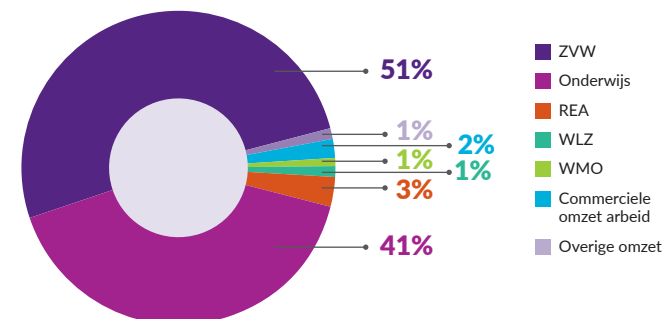
Heel Heliomare.



Aantal medewerkers in FTE



Geconsolideerde omzet



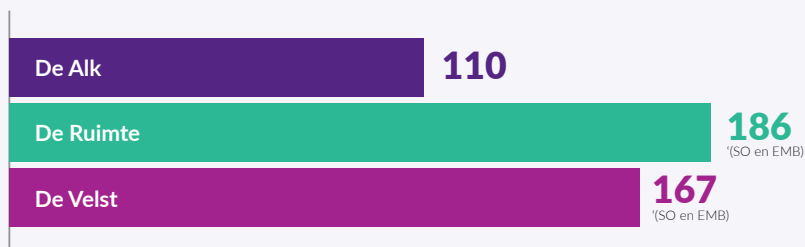
Bron: www.revalidatiecheck.nl en www.zorgkaart.nl

Onderwijs.

Stichting Onderwijs

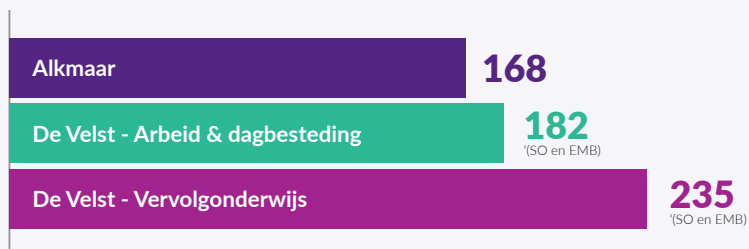
	Onderwijs	REA	Totaal
Aantal scholen	6	3	9
Aantal leerlingen	1120	42	1162
Omzet	40.722.662	2.679.812	43.402.474
Resultaat	179.412	299.312	478.724

Aantal leerlingen Speciaal Onderwijs



Voortgezet Speciaal Onderwijs*

Heliomare College



Zorg.

4.688

unieke patiënten bij Heliomare
in behandeling (Zvw en WLZ)



Arbeidsintegratie

REA college (zie onderwijs)	2.679.812
Commerciële omzet	1.950.414
MSRZ omzet	2.512.370
Totaal	4.630.226

Specialistische revalidatie en daaraan gerelateerde zorg

Omzet zorgverzekeringswet

Medisch specialistische revalidatiezorg	50.000.874
Overige (behandelprogramma Hersenz)	1.414.688

Ambulante begeleiding

(WMO/ WLZ)

Klas op Wielen

Cliënten	249	Cliënten	20
Omzet	2.198.902	Omzet	1.174.308

Locaties Heliomare.

Locaties onderwijs

- 1 Alkmaar/Bergen
- 4 Heemskerk
- 6 Heerhugowaard

Locaties zorg

- 1 Alkmaar/Bergen
- 2 Amsterdam
- 3 Haarlem
- 4 Heemskerk
- 6 Heerhugowaard
- 7 Krommenie
- 8 Nieuw-Vennep
- 11 Obdam
- 12 Wijk aan Zee

Locaties arbeidsintegratie

- 1 Alkmaar
- 2 Amsterdam
- 3 Haarlem
- 4 Heemskerk
- 5 Heemstede
- 6 Heerhugowaard
- 9 Hoorn
- 10 Leiden
- 11 Obdam
- 12 Wijk aan Zee

