

Bert Maas, de scheidend voorzitter van stichting Beelden-
park Een Zee van Staal

→ REGIO 5



VOOR HET LAATSTE NIEUWS: NHD.NL

TIPS EN REACTIES: REDACTIE.KEN@NHD.NL

DINSDAG 17 JANUARI 2023

INTERVIEW Heliomare-topman Jan Welmers uit zorgen over financiële situatie

'Noodgedwongen roofofbouw op onze medewerkers'

Revalidatiecentrum Heliomare heeft steeds grotere moeite om de medisch-specialistische zorg voor patiënten overeind te houden. Het ziekteverzuim onder verpleegkundig personeel is bovengemiddeld hoog, stelt Heliomare-topman Jan Welmers. Tegelijkertijd keren andere werknemers het revalidatiecentrum in Wijk aan Zee definitief de rug toe, omdat zij elders meer kunnen verdienen.



Carlo Nijveen
c.nijveen@mediahuis.nl

Wijk aan Zee ■ Net als revalidatiecentra elders in het land zit Heliomare bovendien al langere tijd zeer krap bij kas. Welmers maakt zich dan ook grote zorgen over de situatie waarin het revalidatiecentrum verzeild is geraakt.

„Om onze patiënten zo goed mogelijk te kunnen blijven behandelen, plegen wij noodgedwongen roofofbouw op medewerkers. Doordat we geregeld met onderbezetting te maken hebben, moeten verpleegkundigen bijvoorbeeld veel vaker dan gebruikelijk nachtdiensten draaien. De rek dreigt eruit te raken. Niet alleen als gevolg van hoge werkdruk. Ook door onvrede onder medewerkers omdat wij hen te weinig mogelijkheden kunnen bieden om zich professioneel verder te ontwikkelen. Simpelweg doordat we daarvoor onvoldoende geld hebben”, aldus de Heliomare-bestuurder.

Verschraling

Het revalidatiecentrum - dat in 2022 nog het negentigjarige bestaan vierde - staat (nog) niet op het punt van omvallen, zegt Welmers. „Maar de zorg is door verschillende factoren wel zodanig aan het verschralen dat wij op enig moment de man met de hamer kunnen tegenkomen. Ik heb recentelijk nog met vier verpleegkundige medewerkers rond de tafel gezeten, die mij lieten weten dat ze allemaal vertrekken. Door geldtekort kunnen wij bijvoorbeeld ook nog maar nauwelijks bouwkundige investeringen doen in onze hoofdvestiging in Wijk aan Zee. Alleen hoogst noodzakelijk onderhoud is mogelijk. Ons gebouw en verschillende faciliteiten hier, zoals het therapiebad, energieneutraal maken? Dat kan niet. Het zou te veel geld kosten.”

Noodklok

Naast Heliomare verkeren ook zestien andere revalidatiecentra financieel dus in zwaar weer. Koepelorganisatie Revalidatie Nederland luidde daarover eind vorig jaar - opnieuw - de noodklok. Maar veel lijkt dat nog niet te hebben geholpen. In-



Heliomare-topman Jan Welmers maakt zich zorgen over de financiële situatie waarin het revalidatiecentrum verkeert. „Ons gebouw en verschillende faciliteiten hier, zoals het therapiebad, energieneutraal maken? Dat kan niet. Het zou te veel geld kosten.”

FOTO RONALD GOEDHEER

”
Bij de zorg voor
patiënten
vragen onze
medewerkers
heel veel van
zichzelf

tegedeel. Volgens Welmers hebben drie van de acht zorgverzekeraars waarmee Heliomare contractonderhandelingen voert, tijdens recent overleg te kennen gegeven dat zij overwegen vergoedingen die ze verstrekken, te verlagen. Ondertussen kampt het revalidatiecentrum als gevolg van krapte op de arbeidsmarkt en noodzakelijke vervanging van zieke medewerkers met oplopende personeelskosten.

Gedwongen keuzes

Ook Heliomare-revalidatiearts Hannemieke van der Lei toont zich bezorgd. „Als de financiële situatie niet aanzienlijk verbetert en wij ook op de langere termijn geen geld beschikbaar hebben om nieuwe gespecialiseerde medewerkers aan te trekken en te behouden én in andere noodzakelijke vernieuwingen en randvoorwaarden te voorzien, dan komt het moment dichterbij dat wij gedwongen keuzes moeten gaan

maken. Dan wordt bijvoorbeeld ook de kans groter dat patiënten in ziekenhuizen die eigenlijk al hier aan hun revalidatie moeten beginnen, langer dan gewenst in het ziekenhuis moeten blijven. En geen optimaal revalidatietraject kunnen doorlopen. Omdat wij ze niet adequaat kunnen opvangen, door een tekort aan personeel”, verduidelijkt Van der Lei, tevens bestuurslid van de medische staf van Heliomare.

Bestuurder Jan Welmers knikt bevestigend. „Bij de zorg voor patiënten vragen onze medewerkers heel veel van zichzelf. Door hun professionele passie zijn ze ook in staat om dat behoorlijk lang vol te houden. Maar het water staat ons aan de lippen en ik ben bang dat wij uiteindelijk niet meer genoeg personeel en middelen zullen hebben, als de situatie nog verder verslechtert. Wanneer wij daardoor helemaal zouden wegvallen, verdwijnt in deze regio een vitale schakel in de zorg.”

RKZ moet nog steeds operaties afzeggen

Beverwijk ■ Het Rode Kruis Ziekenhuis in Beverwijk ziet zich nog steeds genooddaakt om niet-urgente operaties af te zeggen. De komende dagen moeten twee tot drie chirurgische ingrepen per dag worden geschrapt, zegt een woordvoester. Ook afgelopen week kon het RKZ al beduidend minder operaties uitvoeren dan was voorzien. Door een grote toeloop van coronapatiënten en patiënten met andere luchtweergaandoeningen ontstond een tekort aan bedden. Ook wachtten veel patiënten langer dan gemiddeld op een plek in een verzorgingstehuis.

'Landelijk probleem'

De woordvoester benadrukt dat de situatie dagelijks wordt beoordeeld. Volgens haar is sprake van een landelijk probleem. „Ziekenhuizen en ook andere zorginstellingen worstelen met de aanpak van de griepiepidemie, vanwege een oplopend personeelstekort en ziekteverzuim in de sector”, aldus de zegsvrouw eerder in deze krant.

Zij stelde dat het ziekteverzuim onder RKZ-personeel in de eerste weken van dit jaar een half tot heel procent hoger lag dan in vergelijkbare periodes. „Het schommelt, uiteraard. In combinatie met de overige omstandigheden maakt het dat we maatregelen moeten nemen.”

Twee weken geleden moest het ziekenhuis door een urenlange ict-storing ook al operaties afzeggen.